

NEUAUSRICHTUNG IN DER KRISE

Erfolgreiche Transformation mit einem erfahrenen Team

Eine weltweite Virus-Pandemie stellt uns alle vor nie dagewesene Herausforderungen - neben dem Technologie- und Klimawandel, geopolitischen Veränderungen und der Konjunkturabschwächung sorgt COVID-19 für nicht absehbare wirtschaftliche Szenarien.

Rückläufiger Binnenkonsum, der Einbruch wichtiger globaler Exportmärkte werden begleitet von unterbrochenen Logistikketten und massiven Produktionseinschränkungen.

Unternehmenskrisen sind Extremsituationen. Entschlossenes Handeln in Verbindung mit professioneller Begleitung sind die Grundpfeiler für ein erfolgreiches Management in der Krise.

Mit über 25 Jahren C-Level Beratung in Strategie, Restrukturierung, M&A und Produktionsoptimierung in Europa und Asien bieten wir Ihnen eine individuelle, auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Lösungskompetenz.

Die Schwerpunkte unserer Lösungsansätze liegen in:

- der Überprüfung und Anpassung von Geschäftsmodellen
- der Überprüfung und Neuausrichtung von krisenresistenten nationalen und internationalen Standort- und Wertschöpfungsstrukturen
- der Minimierung der globalen Supply Chain Risiken („Supplier Recovery Program“) und Aufbau alternativer Lieferanten (Best-cost country sourcing)
- der kurzfristigen Liquiditäts- und Ergebnissicherung

UNSER ANSATZ – ZENTRALE BAUSTEINE FÜR IHREN UNTERNEHMENSERFOLG

1. „DIAGNOSTIC RADAR“ – BESTANDSAUFNAHME

- ✓ Beschleunigte Diagnostik der individuellen Firmensituation
- ✓ Begleitet durch ein multidisziplinäres Team mit erfahrenen Seniors
- ✓ Unabhängige und qualifizierte Sicht
- ✓ Kurzfristiges Ziel - operative Ergebnis- und Liquiditätsverbesserung

- Pragmatisches Bild zur Ist-Situation
- Katalog mit Handlungsfeldern und Sofortmaßnahmen

2. TURNAROUND PROGRAMM – DIE „ROSSKUR“

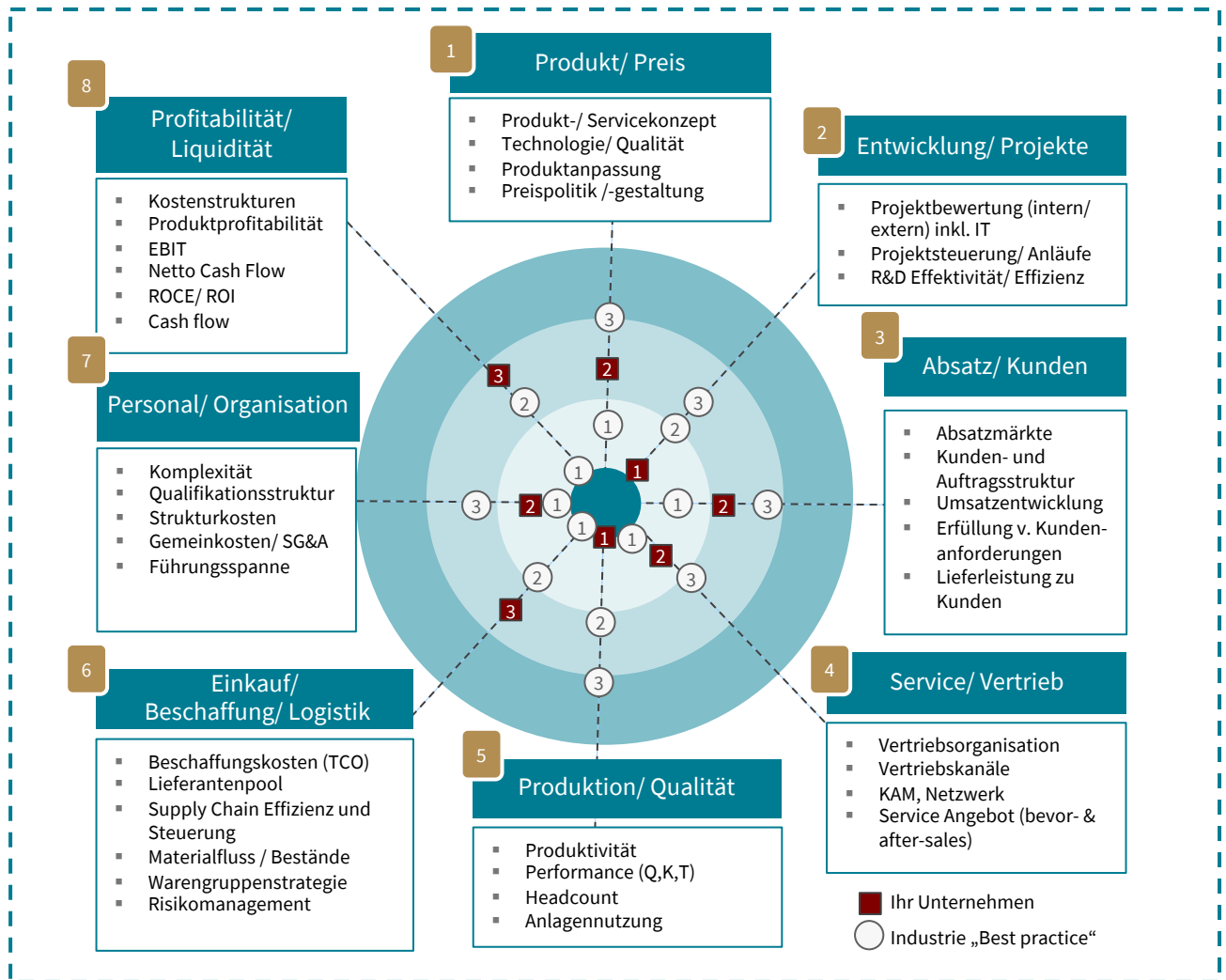
- ✓ Einleitung Sofortmaßnahmen auf Kostenseite
- ✓ Anpassung Umlaufvermögen, Bilanzverkürzung
- ✓ Überprüfung strategische Ist-Situation und Neuausrichtung: z.B. Geschäftsfeldstrategien, Produktionsstrategien, Standortoptimierung
- ✓ Prüfung mögliche Desinvestitionen und Abspaltungen

- Ganzheitliches Restrukturierungskonzept
- Moderation des Turnaround Prozesses im Gesellschafter- und Führungskreis

1. "DIAGNOSTIC RADAR" –

DURCH SCHNELLEN ÜBERBLICK MEHR TRANSPARENZ

Der „DIAGNOSTIC RADAR“ verschafft in kürzester Zeit einen schnellen Überblick über den Status quo und schafft Transparenz zur Ausgangslage. Eine Krise wird neben exogenen Ursachen in der Regel auch durch ein Zusammenspiel unterschiedlicher Faktoren, die sich im schlimmsten Fall gegenseitig verstärken, ausgelöst. Eine Analyse dieser Faktoren steht im Vordergrund der Diagnostik.



2. KLARE ZIELSETZUNG - TURNAROUND HEBEL RICHTIG ANSETZEN

Nach der Krise werden die Marktanteile neu verteilt, einige Firmen werden die Herausforderung nicht überstehen. Es gilt daher, die eigene Wettbewerbsposition durch Korrekturen in der operativen und strategischen Ausrichtung nachhaltig zu verbessern.

Ein erfolgreiches Restrukturierungsprogramm soll sich auf klare und quantifizierbare Zielsetzungen fokussieren. Dabei nutzen wir typischerweise folgende Turnaround-Hebel:

TURNAROUND – DREI STELLHEBEL ZUM RESTRUKTURIERUNGSERFOLG



OPERATIVE & STRUKTURELLE INITIATIVEN

Produktion, Qualität & Logistik

- Produktions-/ Qualitätskosten
- Produktivität/ Durchlaufzeit
- Prozess-/ Lieferperformance
- Standardisierung/ Regelkreise
- Reporting/ Kennzahlensystem
- Footprint/ Fertigungstiefe

Personal & Organisation

- Personalmaßnahmen/ Anpassung Personalstruktur
- Optimierung Organisationsstruktur & Prozesse (Overhead)
- Reduzierung Schnittstellen/ Verantwortung & Verbindlichkeit

Einkauf/ Beschaffung/ Auftragsabwicklung

- Anpassung und Hochfahren der Supply Chain
- Bestands- und Lieferkettenmanagement
- Best-cost-country sourcing

Kostensenkungsinstrumente (u.a.)

- Sachkostenreduktion
- Bezugspreise, Lagerhaltungskosten
- Anpassung Personalkosten/ Incentivierungsmodelle

Projekte

- Projektbewertung/ Priorisierung, Prozess & Organisation, Anlaufoptimierung

Interimsmanagement/ CRO

Führung und Teilnahme an Steering Committees

STRATEGISCHE INITIATIVEN

Anpassung des Geschäftsmodells

- Neue Geschäftsmodelle (Produkt, Service, Prozess)

Innovationsmanagement

- Technologieentwicklung
- Digitalisierung und Industrie 4.0

Diversifizierung/ Make-or-Buy

- Produktdiversifizierung
- Branchendiversifizierung

Komplexitätsmanagement

- Reduktion der Variantenvielfalt
- Re-engineering

Internationalisierung

- Erschließung neuer Märkte/ Regionen

Preispolitische Instrumente

- Preispolitik, Preismanagement
- Deckungsbeitragssicherung

Vertriebsstrategie

- Optimierung Vertriebskanäle
- Neue Vertriebswege (E-Commerce)

Standortpolitik

- Wertschöpfungsverlagerung
- Optimierung Produktionsnetzwerk
- Shared-Services und BPO

M&A/ Desinvestitionen

- Strategische Zukäufe/ Abspaltungen

FINANZIELLE INITIATIVEN

Innenfinanzierung

- Working Capital Management
 - Forderungen
 - Vorräte
 - Kreditoren

- Sale and lease-back Transaktionen
- Cash Management
 - Cash pooling, Netting
- Verkauf von nicht betriebsnotwendigem Vermögen

Außenfinanzierung

- Eigenkapital
- Debt-Equity-Swap
- Gesellschafterdarlehen
- Stillhalteabkommen



EAC & AGAMUS CONSULT – ERFOLG DURCH ERFAHRUNG

Wir garantieren: nachhaltige Neuausrichtung im Wettbewerb nach der Krise

Unsere langjährig in der Praxis erprobte Restrukturierungserfahrung im Mittelstand in Europa und insbesondere in Asien ermöglicht es uns innerhalb kürzester Zeit, die Krisenintensität Ihres Unternehmens zu erkennen und bereits frühzeitig mögliche Maßnahmen auf dem Weg zu einer nachhaltig wettbewerbsfähigen Positionierung einzuleiten.

Von besonderem Vorteil ist dabei das wesentliche Zusammenspiel unserer Experten aus den Bereichen Betriebs-/Finanz- und Produktionswirtschaft mit regionalen Kapazitäten in Europa und Asien. Zudem verfügen wir über einen Pool erfahrener Interimsmanager, Supply Chain-, Sourcing- und Standortoptimierungsexperten mit umfassenden Referenzen.



UNSER EXPERTENTEAM



DIETMAR KUSCH
Partner
EAC Consulting



DIRK LIEDTKE
EAC Experte für
M&A & Restrukturierung



DIRK LAFORET
Partner
Agamus Consult



MARC KRÄUTLE
Geschäftsführer
Agamus Consult

EAC & AGAMUS CONSULT – REFERENZEN FÜR OPERATIONAL EXCELLENCE IM MITTELSTAND

- > 25 YEARS CONSULTING EXPERIENCE
- > 50 COUNTRIES
- > 2,000 PROJECTS

= OUR EXPERTISE



EAC MUNICH

EAC - Euro Asia Consulting PartG
Widenmayerstraße 29
80538 München
Phone +49 89 92 29 93-0
eac-muc@eac-consulting.de

EAC MOSCOW

EAC - Euro Asia Consulting OOO
Melnitskiy Per. 1
105120 Moscow / Russia
Phone +7 495 6401 013
eac-mos@eac-consulting.de

EAC MUMBAI

EAC - Euro Asia Consulting Pvt. Ltd.
306-310 Peninsula Plaza A/16,
Veera Industrial Estate
Andheri (West), 400053 Mumbai /India
Phone +91 22 26 74 24 91
eac-mum@eac-consulting.de

EAC SHANGHAI

EAC - Euro Asia Consulting
Sunyoung Centre, Rm. 801
398 Jiangsu Road
200050 Shanghai/ China
Phone +86 21 63 50 81 50
eac-sha@eac-consulting.de

AGAMUS MUNICH

Agamus Consult GmbH
Fürstenrieder Str. 263
81377 München
Phone +49 89 44 388 99 22
info@agamus.com

AGAMUS BERLIN

Agamus Consult GmbH
Pappelallee 78/79
10437 Berlin
Phone +49 89 44 388 99 22
info@agamus.com